



**Jaarrekening 2020  
SWOA**

**Juni 2021**



Bol Accountants  
*[Handwritten signature]*  
Enkel voor waarmerkdoeleinden

## 2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

Na resultaatbestemming

	Ref.	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste Activa</b>			
<u>Materiële vaste activa</u>	1		
Verbouwing		303.010	352.904
Inventaris		113.197	120.452
Transportmiddelen		12.600	16.900
		<u>428.807</u>	<u>490.255</u>
<u>Viottende activa</u>	2		
Voorraden		1.044	2.831
		<u>1.044</u>	<u>2.831</u>
<u>Kortlopende vorderingen</u>			
Debiteuren	3	60.637	64.461
Overige vorderingen	4	34.630	131.479
Overlopende activa	5	24.086	22.126
		<u>119.353</u>	<u>218.066</u>
<u>Liquide middelen</u>	6	1.388.182	1.165.255
<b>Totaal activa</b>		<u>1.937.386</u>	<u>1.876.407</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	7		
Kapitaal		2.312	2.312
Bestemmingsreserve		341.794	468.404
Bestemmingsfonds		9.542	15.208
Algemene reserve		873.623	850.313
		<u>1.227.271</u>	<u>1.336.237</u>
<u>Voorzieningen</u>	8	26.733	22.677
<u>Kortlopende schulden</u>	9		
Crediteuren		78.006	87.370
Belastingen en premies		108.299	93.468
Overige schulden		497.077	336.655
		<u>683.382</u>	<u>517.493</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u>1.937.386</u>	<u>1.876.407</u>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

<u>Ref.</u>	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>	
	€	€	€	
<b>BATEN</b>				
<u>Opbrengsten c.q. omzetten</u>				
Budgetsubsidie Gemeente Arnhem	10	1.779.825	2.108.575	2.024.111
Opbrengsten W.M.O.	11	597.977	672.170	747.357
Overige baten	12	518.043	330.860	376.202
		<u>2.895.845</u>	<u>3.111.605</u>	<u>3.147.670</u>
<b>LASTEN</b>				
Directe activiteitskosten	13	<u>145.444</u>	<u>204.410</u>	<u>209.531</u>
<u>Personeelskosten</u>				
Lonen en salarissen	14	1.394.787	1.461.473	1.379.216
Sociale lasten	15	353.145	355.800	358.420
		<u>1.747.932</u>	<u>1.817.273</u>	<u>1.737.636</u>
Afschrijvingen materiële activa	16	<u>146.051</u>	<u>131.720</u>	<u>144.617</u>
Overige bedrijfskosten	17	<u>965.584</u>	<u>1.056.270</u>	<u>1.109.682</u>
<b>Som der lasten</b>		<u>3.005.010</u>	<u>3.209.673</u>	<u>3.201.466</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>(109.165)</u>	<u>(98.068)</u>	<u>(53.796)</u>
Financiële baten en lasten	18	<u>199</u>	<u>-</u>	<u>106</u>
<b>NETTO RESULTAAT</b>		<u>(108.966)</u>	<u>(98.068)</u>	<u>(53.690)</u>

## 2.3 RESULTAATSBESTEMMING

Toevoeging bestemmingsreserve			90.000
Vrijval uit bestemmingsreserve	(126.610)		(199.011)
Toevoeging bestemmingsfonds			
Vrijval uit bestemmingsfonds	(5.666)		(5.407)
Toevoeging algemene reserve	23.310		60.728
	<u>(108.966)</u>		<u>(53.690)</u>

## 2.3 KASSTROOMOVERZICHT

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	(108.966)	(53.690)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële activa	<u>129.418</u>	<u>137.076</u>
	129.418	137.076
Mutaties voorzieningen	<u>4.056</u>	<u>(56.323)</u>
	4.056	(56.323)
Veranderingen in het werkkapitaal		
Vorraden	1.787	(363)
Vorderingen	98.713	(85.461)
Kortlopende schulden (incl. schulden aan kredietinstellingen)	<u>165.889</u>	<u>97.454</u>
	266.389	11.630
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>290.897</u>	<u>38.693</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>290.897</u>	<u>38.693</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen materiële vaste activa	67.969	68.216
Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>-7.544</u>
	(67.969)	(60.672)
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>222.927</u></u>	<u><u>(21.979)</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.165.255	1.187.234
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>1.388.182</u>	<u>1.165.255</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>222.927</u></u>	<u><u>(21.979)</u></u>

## 2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 2.4.1 Algemeen

#### Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Welzijn Ouderen Arnhem is statutair (en feitelijk) gevestigd te Arnhem, op het adres Kazerneplein 2. De belangrijkste activiteit is het begeleiden van ouderen.

#### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven.

#### Continuïteitsveronderstelling

De wereldwijde uitbraak van het Coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen op de nationale en de wereldwijde economie. Het Coronavirus heeft ook invloed op SWOA. De gevolgen van het Coronavirus op de operationele activiteiten van de stichting zijn aanzienlijk. In financiële zin zijn de gevolgen voor SWOA zeer beperkt. Alle mogelijke maatregelen zijn getroffen om medewerkers een veilige werkomgeving te bieden.

De financiële baten van de stichting zijn lager dan voorgaand boekjaar en begroot. Dankzij de coronamaatregelen en het naar redelijkheid en billijkheid handelen van de gemeente Arnhem zijn de baten toereikend voor de operationele kosten van het boekjaar. Het verlies van het boekjaar komt ten laste van de bestemmingsreserve en was in feite in het eigen vermogen voorzien. De liquiditeitspositie van de stichting is in het boekjaar toegenomen zonder dat gebruik is gemaakt overheidsmaatregelen die voorzien in het uitstellen van het betalen van belastingschulden.

Op dit moment heeft het Coronavirus nog altijd een grote impact op de algehele maatschappij en de economie. Er is nog altijd sprake van grote onzekerheid over de ontwikkeling van het Coronavirus en de mate waarin het Coronavirus beheerst kan blijven, mede door de overheid te treffen maatregelen. Als gevolg hiervan is er sprake van een bepaalde mate van onzekerheid. Doordat het Coronavirus in het boekjaar de baten en het resultaat zeer beperkt heeft beïnvloed en ook de verwachting bestaat dat dit het aankomend jaar het geval is, heeft deze onzekerheid geen invloed op de gehanteerde continuïteitsveronderstelling. De in onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting

### 2.4.2 Grondslagen van waardeing van activa en passiva

#### Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingstermijnen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

#### Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen een vaste waarde.

## 2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een 4-tal onderdelen. Kapitaal is het bedrag welke bij oprichting is ingebracht en is gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestemmingsreserve is een reserve gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestemmingsreserve is een reserve waarbij door het bestuur een beperking is aangebracht in de besteding van de daaraan toegerekende gelden. De mutaties van de bestemmingsreserve lopen via de resultaatbestemming.

De bestemmingsreserve instandhouding en huisvesting betreft de afschrijvingen voor de gedane investeringen in de gebouwen. De inzet van extra formatie op Activerend werk is nodig om de begeleiding van personen met afstand tot de arbeidsmarkt binnen SWOA te verbeteren.

Bij het bestemmingsfonds zijn door derden beperkingen aangebracht in de wijze van besteding.

De mutaties van het bestemmingsfonds lopen via de resultaatbestemming.

De algemene reserve kan zonder belemmering van wettelijke en/of statutaire bepalingen over beschikbaar worden.

Binnen de algemene reserve is het weerstandsvermogen ad € 515.000 opgenomen, nodig om toegenomen risico's in de subsidiebeschikking van de gemeente Arnhem te kunnen opvangen.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schulden.

### 2.4.3. Grondslagen van resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Opbrengsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Bol Accountants

Enkel voor waarmedoelinden

## 2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Pensioenen

De werknemers van Stichting Welzijn Ouderen Arnhem nemen deel aan de pensioenregeling van deze stichting. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. Stichting Welzijn Ouderen Arnhem heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Welzijn Ouderen Arnhem heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

### Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting Welzijn Ouderen Arnhem zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Stichting Welzijn Ouderen Arnhem gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat der baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Stichting Welzijn Ouderen Arnhem voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat der baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

### 2.4.4 Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

**2.5 TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2020**

<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2020</b>		<b>31-12-2019</b>	
		€		€	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>1</b>				
Verbouwing		303.010		352.904	
Inventaris		113.197		120.452	
Transportmiddelen		12.600		16.900	
		<u>428.807</u>		<u>490.255</u>	
Mutatieoverzicht materiële activa					
		Verbouwing	Inventaris	Transport- middelen	Totaal
		€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020					
Aanschafwaarde		533.056	319.888	71.850	924.794
Cumulatieve afschrijvingen		-180.152	-199.437	-54.950	-434.538
Boekwaarde 1 januari 2020		<u>352.904</u>	<u>120.452</u>	<u>16.900</u>	<u>490.255</u>
Mutaties in het boekjaar					
Investerings		60.929	7.040	0	67.969
Desinvesteringen					0
Afschrijving desinvesteringen					0
Afschrijvingen		-110.823	-14.295	-4.300	-129.418
Mutaties		<u>-49.894</u>	<u>-7.254</u>	<u>-4.300</u>	<u>-61.448</u>
Stand per 31 december 2020					
Aanschafwaarde		593.985	326.929	71.850	992.763
Cumulatieve afschrijvingen		-290.975	-213.731	-59.250	-563.956
Boekwaarde 31 december 2020		<u>303.010</u>	<u>113.197</u>	<u>12.600</u>	<u>428.807</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>31-12-2020</b>		<b>31-12-2019</b>	
		€		€	
<b>Voorraden</b>	<b>2</b>				
Buffetvoorraden		1.044		2.831	
		<u>1.044</u>		<u>2.831</u>	
<b>Debiteuren</b>	<b>3</b>				
Debiteuren		60.637		71.746	
Dubieuze debiteuren		0		-7.285	
		<u>60.637</u>		<u>64.461</u>	
<b>Overige vorderingen</b>	<b>4</b>				
Gemeente Arnhem		0		75.880	
Overige		34.630		55.599	
		<u>34.630</u>		<u>131.479</u>	
<b>Overlopende activa</b>	<b>5</b>				
Pensioenpremie		18.679		16.226	
Assuranties		5.407		5.900	
		<u>24.086</u>		<u>22.126</u>	



**2.5 TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2020**

		<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
		€	€
<b>Liquide middelen</b>	<b>6</b>		
Kassen		1.718	5.169
ABN-Amro (R/C)		512.959	488.988
ABN-Amro (vermogensspaarrekening)		351.463	351.350
Rabobank (R/C)		208.701	6.439
Rabobank (Bedrijfsspaarrekening)		313.341	313.309
		<u>1.388.182</u>	<u>1.165.255</u>

**PASSIVA** Ref.

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€
Kapitaal	2.312	2.312
Bestemmingsreserve	341.794	468.404
Bestemmingsfonds	9.542	15.208
Algemene Reserve	873.623	850.313
	<u>1.227.271</u>	<u>1.336.237</u>

**Kapitaal** **7**

	Saldo 01-01-20	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo 31-12-20
	€	€	€	€
Kapitaal	2.312			2.312
	<u>2.312</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.312</u>

**Bestemmingsreserve**

Het verloop is als volgt weer te geven

	Saldo 01-01-20	(dotatie) Resultaat- bestemming	(vrijval) Overige mutaties	Saldo 31-12-2020
	€	€	€	€
Instandhouding en huisvesting	352.904		-110.823	242.081
Extra inzet beroepskracht Activerend werk	55.500		-4.337	51.163
Project Duurzaamheid	30.000	0	-8.995	21.005
Herinrichting tuin Petersborg	30.000	0	-2.455	27.545
	<u>468.404</u>	<u>0</u>	<u>-126.610</u>	<u>341.794</u>

**Bestemmingsfonds**

Het verloop is als volgt weer te geven

	Saldo 01-01-20	(dotatie) Resultaat- bestemming	(vrijval) Overige mutaties	Saldo 31-12-2020
	€	€	€	€
Egalisatie voorziening Tovertafel	5.208		-1.366	3.842
Egalisatie voorziening Duo fietsen	10.000		-4.300	5.700
	<u>15.208</u>	<u>0</u>	<u>-5.666</u>	<u>9.542</u>

	Saldo 01-01-20	Resultaat 2020	dotatie/vrijval Bestemmings- reserve	Bestemmings- fonds	Saldo 31-12-2020
	€	€	€	€	€
<b>Algemene Reserve</b>	<u>850.313</u>	<u>-108.966</u>	<u>126.610</u>	<u>5.666</u>	<u>873.623</u>
	<u>850.313</u>	<u>-108.966</u>	<u>126.610</u>	<u>5.666</u>	<u>873.623</u>

Binnen de algemene reserve is het weerstandsvermogen ad € 515.000 opgenomen, nodig om toegenomen risico's in de subsidiebeschikking van de gemeente Arnhem te kunnen opvangen.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2020

Vorzieningen	8	Saldo	Dotatie	Onttrekking	Saldo
		01-01-20			31-12-2020
		€	€	€	€
Blijvende arbeidsongeschiktheid		22.677	26.733	22.677	26.733
		<u>22.677</u>	<u>26.733</u>	<u>22.677</u>	<u>26.733</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	31-12-2020
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	26.733
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	-

### Toelichting per categorie voorlening:

Vorzieningen blijvende arbeidsongeschiktheid

De kosten voor blijvende arbeidsongeschiktheid betreft een voorziening voor toekomstige uitgaven voor blijvende arbeidsongeschiktheid. De berekening is gebaseerd op te verwachten uitgaven voor personeelsleden die arbeidsongeschikt zijn.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	78.006	87.370
Belastingen en premies	108.299	93.468
Overige schulden	497.077	336.655
	<u>683.381</u>	<u>517.493</u>

De belastingen en sociale lasten en overige schulden worden hierna gespecificeerd.

### Specificatie belastingen en premies

Loonbelasting en sociale lasten	108.299	93.468
	<u>108.299</u>	<u>93.468</u>

### Specificatie overige schulden

Subsidies	378.715	161.909
Verplichtingen subsidie projecten	0	1.168
Reservering voor vakantiedagen	44.925	49.570
Reserve loopbaanbudget	25.982	30.170
Reserve Individueel Keuze budget	0	0
Te betalen accountantskosten	35.000	35.390
Diverse schulden	12.455	58.447
	<u>497.077</u>	<u>336.655</u>

## 2.6 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

### Huurverplichting

Er zijn huurcontracten afgesloten voor een periode van 1 tot 5 jaar. De jaarlijkse huurlast bedraagt in 2020 € 230.000,- en in 2021 € 235.000,-.

### Leaseverplichtingen

In april 2019 is een huurovereenkomst aangegaan ten behoeve van een Xerox Workcentre voor de periode van 3 jaar. De huurlast bedraagt € 431,- per kwartaal.

Tevens is voor deze periode een service overeenkomst afgesloten bij ASI voor 3 Xerox Workcentres. De kosten hiervan zijn € 415,- per kwartaal.

### Subsidies

De in de staat van Baten en Lasten opgenomen subsidies dienen nog definitief toegekend te worden. De definitieve toekenning kan afwijken van hetgeen in de staat van Baten en Lasten is

### Jubileumuitkeringen

De uitkering voor jubilea is opgenomen in het IKB (Individueel KeuzeBudget). Het opnemen van een voorziening voor jubileumuitkeringen is derhalve niet nodig.

**2.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020**

	<b>Ref.</b>	<b>Werkelijk 2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Werkelijk 2019</b>
		€	€	€
<b>BATEN</b>				
<i>Opbrengsten c.q. omzetten</i>				
Budgetsubsidie Gemeente Arnhem	10	1.779.825	2.108.575	2.024.111
Opbrengsten W.M.O.	11	597.977	672.170	747.357
Overige baten	12	518.043	330.860	376.202
		<u>2.895.845</u>	<u>3.111.605</u>	<u>3.147.670</u>
<b>Toelichting Overige baten</b>				
<i>Subsidieprojecten</i>				
Bijdrage onderaannemingschap		94.159	30.000	87.165
Informele zorg - overige		55.320	45.320	73.744
Tovertafel		-	-	-
Thuisadministratie		43.555	-	42.515
AutoMaatje		90.039	21.315	35.666
Overig		140.581	95.825	14.637
		<u>423.654</u>	<u>192.460</u>	<u>253.727</u>
<i>(Opbrengsten) eigen activiteiten</i>				
Buffet		9.242	36.050	34.781
Maaltijden aan huis		37.725	41.200	28.643
Open eettafel		23.277	20.600	20.740
Bijeenkomsten / cursussen		15.487	19.950	25.990
Faciliteit		8.659	20.600	12.321
		<u>94.390</u>	<u>138.400</u>	<u>122.475</u>
<b>Totaal Overige baten</b>		<u>518.043</u>	<u>330.860</u>	<u>376.202</u>
<b>LASTEN</b>				
<i>Kosten uitbesteed werk/andere externe kosten</i>				
<i>Maaltijden</i>				
Inkoop maaltijden	13	30.103	64.270	48.746
		<u>30.103</u>	<u>64.270</u>	<u>48.746</u>
<i>Bijeenkomst / Activiteiten</i>				
Activiteiten		98.939	101.510	125.860
		<u>98.939</u>	<u>101.510</u>	<u>125.860</u>
<i>Faciliteit</i>				
Buffetinkopen		16.402	38.340	34.785
Directe huisvestingskosten verhuur		-	290	140
		<u>16.402</u>	<u>38.630</u>	<u>34.925</u>
<b>Totaal Kosten uitbesteed werk/andere externe kosten</b>		<u>145.444</u>	<u>204.410</u>	<u>209.531</u>
<b>Personeelskosten</b>				
<i>Lonen en salarissen</i>				
Bruto lonen en salarissen	14	1.172.608	1.210.921	1.185.609
Reserve loopbaanbudget		14.699	21.467	16.678
Belaste kosten uit Loopbaanbudget		3.315	-	13.322
Reserve en opslag Individueel Keuze Budget		200.108	229.085	219.930
Reserve arbeidsongeschiktheidsvoorziening		4.056	-	(56.323)
		<u>1.394.787</u>	<u>1.461.473</u>	<u>1.379.216</u>

## 2.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

Aantal personeelsleden per 31 december	33	34,00	29,00
In fte's			
Management	2,7	2,7	2,7
Ondersteuning	2,7	2,5	2,5
Uitvoering	19,7	23,9	23,9
	<u>25,1</u>	<u>29,1</u>	<u>29,1</u>
<b>Sociale lasten</b>	15		
Sociale lasten	239.157	223.900	238.563
Pensioenpremie	113.988	131.900	119.857
	<u>353.145</u>	<u>355.800</u>	<u>358.420</u>
<b>Afschrijvingen</b>	16		
Afschrijving materiële activa	146.051	131.720	144.617
Vrijval bestemmingsreserve	-	-	-
Totaal afschrijvingen (volgens mutatieoverzichten)	<u>146.051</u>	<u>131.720</u>	<u>144.617</u>
<b>Overige bedrijfslasten</b>	17		
Huisvestingskosten	459.330	436.640	475.887
Organisatiekosten	389.409	489.070	487.796
Overige personeelskosten	116.845	130.560	145.999
	<u>965.584</u>	<u>1.056.270</u>	<u>1.109.682</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	18		
<b>Baten</b>			
Ontvangen bankrente	144	-	429
Overige rentelasten	55	-	(323)
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<u>199</u>	<u>-</u>	<u>106</u>

### Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

SWOA moet voldoen aan de algemene norm inzake de WNT.

De maximale bezoldiging van een topfunctionaris bedraagt in 2020 € 201.000.

De bezoldiging van de topfunctionaris is lager dan het van toepassing zijnde bezoldigingsmaximum.

De bezoldiging van de topfunctionaris is lager dan de door de gemeente Arnhem gehanteerde burgemeestersnorm ad € 156.894

	2020	2019
WNT	19	
Naam bestuurder:	B. Schouten	
Datum in dienst:	1-5-2020	
In dienst tot:	tijdelijk	
Dienstverband	loondienst. 1 fte	
	€	
Bruto inkomen	66.336	
Winstdeling of bonussen	-	
Totaal beloningen	<u>66.336</u>	-
Bijdragen sociale lasten	-	
Kostenvergoedingen	-	
Voorz, tbv beloning betaalbaar	6.258	
Uitkering beëindiging dienstverband	-	
<b>Totaal bezoldiging in het kader van WNT</b>	<u>72.594</u>	-

Bol Accountants

Enkel voor waarmerkdoeleinden

## 2.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

Naam bestuurder:	A.W.J. Huisman	A.W.J. Huisman
Datum in dienst:	15-1-2003	15-1-2003
In dienst tot:	30-9-2020	Onbepaald
Dienstverband	loondienst. 1 fte	loondienst. 1 fte

	€	€
Bruto inkomen	95.710	132.383
Winstdeling of bonussen	-	-
<b>Totaal beloningen</b>	<b>95.710</b>	<b>132.383</b>
Bijdragen sociale lasten	-	-
Kostenvergoedingen	-	-
Voorz, tbv beloning betaalbaar	8.578	11.175
Uitkering beëindiging dienstverband	-	-
<b>Totaal bezoldiging in het kader van WNT</b>	<b>104.288</b>	<b>143.558</b>

De bezoldiging van leden van de RvT die in het kader van de WNT verantwoord wordt is als volgt:

De bezoldigingen zijn lager dan de maximale toepasselijke bezoldigingen van 15 procent van het bezoldigingsmaximum voor de voorzitter en 10 procent voor de overige leden.

	2020	2019
	€	€
B. van Eeten, voorzitter	1.500	1.500
H.A.E. Duits, lid vanaf 1 juni 2020	600	-
G. Hengelaar, lid tot 1 juni 2020	600	1.200
M. Geurts, lid	1.200	1.200
H. Huberts, lid	1.200	1.200
	<b>5.100</b>	<b>5.100</b>

De RvT heeft dit jaar is een auditcommissie aangesteld, die de betrouwbaarheid van de financiële rapportage beoordeelt en de raad daarover adviseert. De commissie bestaat uit L. Koot en E. Duits.

2.8 ONDERTEKENING DOOR BESTUURDER EN RAAD VAN TOEZICHT

Datum vaststelling en goedkeuring:

28 juni 2021



\_\_\_\_\_  
B. Schouten



\_\_\_\_\_  
B. van Eeten



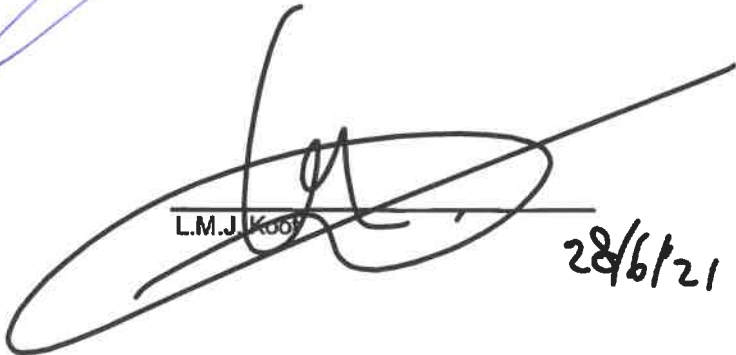
\_\_\_\_\_  
M.N.W.A. Geurts



\_\_\_\_\_  
H.M. Huberts



\_\_\_\_\_  
H.A.E. Duits



\_\_\_\_\_  
L.M.J. Koop

28/6/21

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

#### **3.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De Raad van Toezicht van Stichting Welzijn Ouderen Arnhem heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 28 juni 2021.

#### **3.2 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten is bepaald, conform artikel 12, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van het bestuur.

#### **3.3. Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de staat van Baten en Lasten.

#### **3.4 Controleverklaring**

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.